



**Znanstvena strategija  
Veleučilišta PAR  
2026. - 2030.**

Predsjednica Povjerenstva za izradu znanstvene strategije Veleučilišta PAR:

Izv. prof. dr. sc. Gordana Nikolić, prof. struč. stud., dekanica

U izradi ovog dokumenta sudjelovali su:

Izv. prof. dr. sc. Gordana Nikolić, prof. struč. stud., dekanica, predsjednica;  
Marina Jurković, mag. oec., v. predavač, prodekanica za nastavu i cjeloživotno obrazovanje, članica;  
Dragana Manestar Vuksan, prof., univ. spec. philol., članica;  
Dr. sc. Tomislav Bukša, predavač, član;  
Dr. sc. Marko Čičin-Šain, predavač, član.

KLASA:	600-07/25-04/07
URBROJ:	2170-56-07-25-06
Revizija:	0
Datum revizije:	14. listopada 2025. godine
Stranica:	1-24
Napisao/la:	Gordana Nikolić, DEAN Povjerenstvo
Odobrilo:	Vijeće veleučilišta



Izv.prof. dr. sc. Gordana Nikolić, prof. struč. stud.

## 1. UVOD

Veleučilište PAR, kao prva Hrvatska institucija koja je postala partner europske alijanse za dualno obrazovanje, EU4dual, razvija znanstveno-istraživačku djelatnost u skladu sa Zakonom o visokom obrazovanju i znanstvenoj djelatnosti, strateškim prioritetima Europske unije i nacionalnim razvojnim ciljevima, posebice kroz aktivno sudjelovanje u alijansi europskih sveučilišta EU4Dual.

Ova Znanstvena strategija za razdoblje od 2026. do 2030. definira strateško usmjerenje prema prioritetnim područjima istraživanja: dualnom visokom obrazovanju kao horizontalnoj temi koja povezuje sve aktivnosti, te specifičnim područjima Budućnost rada (*Future of Work*), Zelena ekonomija (*Green Economy*) i Zdravo življenje (*Healthy Living*), usklađenim s EU4Dual Grand Challenges.

Znanstvena strategija Veleučilišta PAR ističe fleksibilnost prilagodbe temama nacionalnih i europskih natječaja za financiranje, sustavno povezivanje istraživanja s dualnim studijskim programima, razvoj digitalnih i AI kompetencija, ESG principa te praktične primjene koje direktno odgovaraju potrebama nacionalnog gospodarstva i regionalnog tržišta rada.

Razvoj znanstvene djelatnosti na Veleučilištu PAR neodvojiv je od gospodarskog, društvenog i kulturnog konteksta, s ciljem unaprjeđenja kvalitete života akademske zajednice i dionika kroz aplikativna istraživanja koja generiraju konkretne koristi poput pilot projekata kružne ekonomije, wellness programa i modela digitalne transformacije.

Strategija naglašava poticanje znanstvene produkcije nastavnika s najmanje jednim radom godišnje u relevantnim bazama, integraciju studenata u istraživanja preko završnih radova (ciljano 20% u prioritetnim temama), jačanje međunarodnih partnerstava kroz mobilnosti i konferencije poput znanstveno-stručne konferencije PILC te znanstvenog časopisa „*Journal of Business Paradigms*“.

## VIZIJA VELEUČILIŠTA PAR

Izgraditi najveći integrirani transnacionalni savez za dualno visoko obrazovanje koji povezuje obrazovanje i rad, akademske institucije i industriju, te oblikovati budućnost visokog obrazovanja kako bi dao odgovor na ključne društvene izazove.

## MISIJA VELEUČILIŠTA PAR

Unaprijediti i proširiti dualno obrazovanje u Europi, povezujući akademsku izvrsnost s potrebama tržišta rada fokusirano je na održivu ekonomiju, digitalnu tranziciju i tržište rada budućnosti.

## CILJ VELEUČILIŠTA PAR

Stvoriti snažnu vezu između veleučilišta, poduzeća i javnih institucija kako bi se omogućilo studentima da istovremeno stječu teorijsko znanje i praktične vještine kroz rad u stvarnom poslovnom okruženju.

Znanstvena strategija Veleučilišta PAR je izravno usklađena s vizijom Veleučilišta PAR – ovom strategijom razvija se savezništvo s europskim dualnim partnerima, omogućujući razmjenu znanja, mobilnost studenata i zajedničke istraživačke projekte usmjerene na inovacije u sektorima poput digitalne transformacije, zelenih tehnologija i održivog razvoja.

## 2. STRATEŠKO USMJERENJE I PRIORITETNA PODRUČJA ZNANSTVENIH ISTRAŽIVANJA VELEUČILIŠTA PAR

U svrhu daljnjeg razvoja istraživačkih kapaciteta i jačanja znanstvenog identiteta Veleučilišta PAR kao partnera alijanse za dualno obrazovanje EU4dual, tematska prioritetna područja usklađena su s ključnim europskim izazovima prepoznatim unutar inicijative EU4Dual Grand Challenges.

Prvo prioritetno područje istraživanja Veleučilišta PAR dualno visoko obrazovanje (**Dual Higher Education**). Kao horizontalna i integrativna tema, dualno visoko obrazovanje, osigurava povezanost i sinergiju među različitim istraživačkim područjima te doprinosi stvaranju koherentnog znanstvenog okvira. DHE ističe važnost dualnog modela obrazovanja kao specifične paradigme Veleučilišta PAR, koja doprinosi transferu znanja između akademske zajednice i gospodarstva te omogućuje inovativne oblike istraživanja temeljene na suradnji, praksi i razvoju kompetencija prilagođenih dinamičnom tržištu rada. Takav okvir omogućit će da znanstvena djelatnost PAR-a bude usmjerena, relevantna i usklađena s dugoročnim razvojnim potrebama društva i gospodarstva.

Prioritetna područja istraživanja Veleučilišta PAR su: Budućnost rada (**Future of Work**), Zelena ekonomija (**Green Economy**) i Zdravo življenje (**Healthy Living**). Navedena područja istraživanja odražavaju temeljne društvene, gospodarske i tehnološke promjene koje oblikuju održiv i konkurentan razvoj Europske unije. Njihovo integriranje u znanstveni okvir Veleučilišta omogućava će sustavno povezivanje istraživačkih aktivnosti s aktualnim europskim i nacionalnim trendovima, kao i povećanje vidljivosti i utjecaja znanstvenih rezultata.

## PRIORITETNA PODRUČJA ZNANSTVENOG I STRUČNOG RADA VELEUČILIŠTA PAR

### **Prioritetno područje 1: Dualno visoko obrazovanje kao poveznica tržišta rada i akademskog obrazovanja**

**Prioritetna smjernica 1: Razvijati i unaprjeđivati modele dualnog studija** s ciljem osiguranja kvalitetne integracije teorijskog i praktičnog dijela studija, kroz blisku suradnju visokih učilišta i poslodavaca.

**Prioritetna smjernica 2: Povećati atraktivnost i prepoznatljivost dualnog obrazovanja** među studentima, nastavnicima i poslodavcima kroz informativne aktivnosti, potporne mehanizme i sustavno vrednovanje rezultata učenja.

### **Prioritetno područje 2: Budućnost rada (*Future of Work*) – kompetencije za digitalno i održivo gospodarstvo**

**Prioritetna smjernica 1: Razvoj digitalnih i AI kompetencija.** Uvesti obavezne module AI-pismenosti i podatkovne analize u dualne studijske programe, uz praktične projekte i istraživanja s poslodavcima kako bi studenti stekli vještine za radna mjesta budućnosti u skladu s razvojem tehnologije.

**Prioritetna smjernica 2: Kompetencije za održivo gospodarstvo.** Povezati visoko obrazovanje s europskim i nacionalnim prioritetima zelenog prijelaza kroz dualne programe usmjerene na obnovljive izvore energije, kružnu ekonomiju i ESG principe, s ciljem povećanja zapošljivosti u gospodarskim sektorima budućnosti.

### **Prioritetno područje 3: Zelena i kružna ekonomija – istraživanje održivih modela gospodarenja i resursne učinkovitosti**

**Prioritetna smjernica 1: Razvoj kružnih modela poslovanja.** Uvesti istraživačke projekte kružne ekonomije u dualne studijske programe, fokusirajući se na održivo upravljanje resursima u suradnji s regionalnim poduzećima. Studenti će kroz dualne

modele nastave u tvrtkama ili u suradnji s tvrtkama razvijati pilot projekte optimizacije resursa i strateškog upravljanja.

**Prioritetna smjernica 2: Zelena transformacija i inovacije u dualnom obrazovanju.** Razviti dualne nastavne sadržaje iz područja zelenih tehnologija (obnovljivi izvori energije, zelena mobilnost, ESG principi) integrirane u studijske programe Veleučilišta PAR, s praktičnim istraživanjem i stručnom praksom u suradnji s gospodarstvom.

#### **Prioritetno područje 4: Zdravo življenje (*Healthy Living*) - promocija zdravog života i mentalnog zdravlja**

**Prioritetna smjernica 1: Promocija fizičkog zdravlja i aktivnog starenja.** Razviti dualne obrazovne studijske programe i implementirati nove sadržaje u postojeće programe s ciljem stjecanja kompetencija zdravog življenja. Studenti će kroz obveznu praksu i praktični rad razvijati programe za poboljšanje radne sposobnosti, prevenciju bolesti i aktivno starenje, povezujući teoriju s primjenom u stvarnim radnim okruženjima.

**Prioritetna smjernica 2: Podrška mentalnom zdravlju, radnoj otpornosti i emocionalnom *wellbeingu*.** Razviti specijalizirane dualne module za upravljanje stresom, emocionalnu inteligenciju, socijalne kompetencije i sveobuhvatni *employee wellbeing*, s praktičnim radionicama i projektima u partnerstvima s gospodarstvom koja primjenjuju ESG principe. Ova smjernica jača zapošljivost kroz kompetencije prilagođene hibridnom radu, smanjenje *burnouta* i nacionalnim potrebama za cjelovitu dobrotu u održivim tvrtkama.

## PODRUČJA ISTRAŽIVANJA VELEUČILIŠTA PAR

Istraživačke smjernice Veleučilišta PAR temelje se na prioritnim područjima znanstvene strategije, koja su usmjerena prema primjeni znanja u praksi i stvaranju izravne koristi za gospodarstvo i zajednicu. Fokus istraživanja usklađen je s razvojem aplikativnih istraživanja, jačanjem suradnje s poslovnim sektorom te unaprjeđenjem dualnog modela obrazovanja kao ključnog elementa povezivanja teorije i prakse.

### **Prioritetno područje istraživanja 1: Dualno visoko obrazovanje kao poveznica tržišta rada i akademskog obrazovanja**

**Istraživačka smjernica 1: Istraživanje modela integracije teorije i prakse.** Provoditi empirijska istraživanja učinkovitosti različitih modela dualnog studija, analizirajući optimalne omjere teorijskog i praktičnog dijela te razvijajući standarde kvalitete kroz longitudinalne studije s poslodavcima.

**Istraživačka smjernica 2: Usmjeriti istraživanja na razvoj i evaluaciju dualnog modela obrazovanja kao ključnog mehanizma povezivanja tržišta rada i akademskog sustava.** Analizirati učinkovitost modela suradnje između visokih učilišta i poslodavaca, utjecaj dualnog obrazovanja na zapošljivost i profesionalni razvoj studenata te identifikaciju najboljih praksi u implementaciji modela u hrvatskom i europskom kontekstu. Provoditi istraživanje inovativnih pedagoških modela i pristupa, digitalnih alata koji podržavaju dualni proces učenja te potaknuti na razvijanje modela evaluacije kvalitete suradnje s gospodarstvom.

**Istraživačka smjernica 3: Evaluacija privlačnosti dualnog obrazovanja.** Istraživati percepcije studenata, nastavnika i poslodavaca o dualnom modelu kroz kvantitativne ankete i kvalitativne studije slučaja, razvijajući marketinške strategije temeljene na dokazima za povećanje upisa.

Prioritetno područje 2: Budućnost rada (*Future of Work*) – kompetencije za digitalno i održivo gospodarstvo

**Istraživačka smjernica 1: Razvoj AI i digitalnih kompetencija.** Analizirati buduće potrebe tržišta rada za AI-pismenost kroz prospektivna istraživanja i razvijati testirane metodologije uvođenja digitalnih modula u dualne programe uz evaluaciju učenja kroz praktične projekte.

**Istraživačka smjernica 2: Kompetencije zelenog gospodarstva.** Istraživati potrebe zelenog prijelaza kroz analize tržišta rada u sektorima obnovljivih izvora i kružne ekonomije, validirajući ESG kompetencije kroz pilot projekte s regionalnim tvrtkama.

Prioritetno područje 3: Zelena i kružna ekonomija – istraživanje održivih modela gospodarenja i resursne učinkovitosti

**Istraživačka smjernica 1: Pilot projekti kružne ekonomije.** Implementirati i evaluirati pilot istraživačke projekte optimizacije resursa u suradnji s poduzećima, mjereći smanjenje otpada i povećanje resursne učinkovitosti kroz kvantitativne pokazatelje.

**Istraživačka smjernica 2: Zeleno-tehnološke inovacije.** Razvijati i testirati nastavne sadržaje zelenih tehnologija kroz akcijska istraživanja u dualnim programima, evaluirajući primjenjivost znanja u stvarnim tvrtkama i doprinos nacionalnim ciljevima i zelenim politikama.

Prioritetno područje 4: Zdravo življenje (*Healthy Living*) - promocija zdravog života i mentalnog zdravlja

**Istraživačka smjernica 1: Validacija zdravih navika.** Provoditi istraživanja učinkovitosti dualnih modula prehrane i tjelesne aktivnosti na radnu sposobnost i prevenciju bolesti, razvijajući *evidence-based* programe za aktivno starenje.

**Istraživačka smjernica 2: Empirijska istraživanja wellbeinga.** Istraživati utjecaj *stres-management* modula na *burnout* i produktivnost kroz randomizirane kontrolirane studije u partnerstvima s gospodarstvom, razvijajući ESG standarde mentalnog zdravlja za hibridno radno okruženje.

### 3. STRATEŠKI CILJEVI STRATEŠKOG ZNANSTVENOG PROGRAMA VELEUČILIŠTA PAR

Strateški ciljevi znanstvenog programa Veleučilišta PAR čine temelj za transformaciju ustanove u regionalnog lidera aplikativnih istraživanja koja će objediniti teoriju i praksu kroz dualni model visokog obrazovanja.

Veleučilište PAR postavlja ambiciozne, ali ostvarive ciljeve za razdoblje 2026.-2030. koje nisu samo brojke, već mjerljivi dokazi promjene. Svrha nije samo povećati broj znanstvenih publikacija i/ili projekata, već stvoriti ekosustav gdje svako istraživanje direktno unapređuje kvalitetu dualnih studija i zapošljivost studenata nakon stjecanja diplome. Ovaj pristup razlikuje PAR od tradicionalnih institucija – ovdje znanost nije elitna disciplina, već alat za konkurentnost regionalnog gospodarstva.

#### **Strateški cilj 1: Unaprijediti kvalitetu i vidljivost znanstvene produkcije nastavnika Veleučilišta PAR**

*Veleučilište PAR sustavno će poticati znanstvenu i stručnu produkciju svojih nastavnika i suradnika, s posebnim naglaskom na objavu radova u recenziranim publikacijama te njihovu vidljivost u nacionalnim i međunarodnim bazama podataka. Veleučilište PAR unapređuje kvalitetu i vidljivost znanstvene produkcije kroz sustavno praćenje ključnih pokazatelja uspješnosti koji mjere znanstvenu produktivnost nastavnika.*

**Specifični cilj 1.1. Najmanje 1 objavljeni rad godišnje u relevantnim znanstvenim bazama za nastavno osoblje VPAR u punom radnom odnosu**

*Zadatak 1.1.1.: Objavljen jedan rad godišnje u relevantnim bazama*

*Izvor provjere podataka / odgovoran: Ured za znanstvenu djelatnost, Prodekan nadležan za znanstvenu djelatnost*

*Rok realizacije: kontinuirano*

*Specifični cilj 1.2. Povećati ukupan broj znanstvenih radova objavljenih u časopisima indeksiranim u bazama Web of Science (WoS) i Scopus za najmanje 10% (godišnje) tijekom sljedećih pet godina (2026.–2030.).*

*Zadatak 1.2.1. Porast broja objavljenih znanstvenih radova u petogodišnjem razdoblju u časopisima koji su indeksirani u bazama podataka Web of Science (WoS) i Scopus za 10%*

*Izvor provjere podataka / odgovoran: Ured za znanstvenu djelatnost, Prodekan nadležan za znanstvenu djelatnost*

*Rok realizacije: kontinuirano, do 31.12.2030.*

*Zadatak 1.2.2. Osigurati financijska sredstva za istraživanje i objavljivanje znanstvenih radova u petogodišnjem razdoblju u časopisima koji su indeksirani u bazama podataka Web of Science (WoS) i Scopus*

*Izvor provjere podataka / odgovoran: Ured za znanstvenu djelatnost, Prodekan nadležan za znanstvenu djelatnost*

*Rok realizacije: kontinuirano, do 31.12.2030.*

***Specifični cilj 1.3. Povećati prosječan broj objavljenih znanstvenih radova zaposlenika Veleučilišta PAR u časopisima koji su indeksirani u bazama (ERIH PLUS, ROAD, DOAJ, ...) za 10%***

*Zadatak 1.3.1.: Porast broja objavljenih radova za 10%*

*Izvor provjere podataka / odgovoran: Ured za znanstvenu djelatnost, Prodekan nadležan za znanstvenu djelatnost*

*Rok realizacije: kontinuirano, do 31.12.2030.*

***Specifični cilj 1.4. Ostvariti najmanje 1 odlaznu mobilnost nastavnog osoblja godišnje u svrhu znanstveno-istraživačke suradnje (npr. istraživački boravak, konferencija ili cowriting projekta) godišnje tijekom sljedećih 5 godina.***

*Zadatak 1.4.1.: Jedna odlazna mobilnost nastavnog osoblja u svrhu znanstveno-istraživačke djelatnosti godišnje*

*Izvor provjere podataka / odgovoran: Ured za znanstvenu djelatnost, Ured za međunarodnu suradnju, Prodekan nadležan za znanstvenu djelatnost*

*Rok realizacije: kontinuirano*

**Specifični cilj 1.5. Ostvariti najmanje 1 jednu dolaznu mobilnost nastavnog osoblja u svrhu znanstveno-istraživačke djelatnosti godišnje tijekom sljedećih 5 godina.**

*Zadatak 1.5.1.: Jedna dolazna mobilnost nastavnog osoblja u svrhu znanstveno-istraživačke djelatnosti godišnje*

*Izvor provjere podataka / odgovoran: Ured za znanstvenu djelatnost, Ured za međunarodnu suradnju, Prodekan nadležan za znanstvenu djelatnost*

*Rok realizacije: kontinuirano*

**Specifični cilj 1.6. Povećati citiranost znanstvenih radova objavljenih u petogodišnjem razdoblju, uzimajući u obzir znanstvene radove koji su indeksirani u bazama podataka**

*Zadatak 1.6.1.: Porast citiranosti objavljenih radova za 10%*

*Izvor provjere podataka / odgovoran: Ured za znanstvenu djelatnost, Prodekan nadležan za znanstvenu djelatnost*

*Rok realizacije: kontinuirano*

**Specifični cilj 1.7. Najmanje 1 objavljeni rad godišnje kao rezultat znanstveno-istraživačke suradnje s predstavnicima međunarodnih visokoobrazovnih institucija**

*Zadatak 1.7.1.: Objavljen minimalno 1 rad godišnje u suradnji s predstavnicima međunarodnih visokoobrazovnih institucija*

*Izvor provjere podataka / odgovoran: Ured za znanstvenu suradnju, Prodekan nadležan za znanstvenu djelatnost*

*Rok realizacije: kontinuirano*

*Specifični cilj 1.8. Potpisati ugovore (memorandum o suradnji) s najmanje 1 znanstvenom organizacijom na međunarodnoj razini*

*Zadatak 1.8.1.: Potpisan najmanje 1 ugovor sa znanstvenom organizacijom na međunarodnoj razini godišnje*

*Izvor provjere podataka / odgovoran: Ured za međunarodnu suradnju, Prodekan nadležan za znanstvenu djelatnost*

*Rok realizacije: kontinuirano*

## **Strateški cilj 2: Razviti fokusirana istraživačka područja Veleučilišta PAR: sinergija aplikativnih istraživanja i dualnog modela s gospodarstvom**

Cilj potiče konsolidaciju snaga PAR-a u aplikativnim istraživanjima koja izravno odgovaraju potrebama gospodarstva, posebice kroz dualni model visokog obrazovanja. Sinergija se ostvaruje integracijom praktičnog iskustva iz poduzeća s akademskim znanjem, čime se stvaraju relevantni rezultati primjenjivi u poslovnom okruženju. Znanstvena djelatnost PAR-a razvijat će se unutar jasno definiranih tematskih područja koja proizlaze iz nastavnih programa, stručne orijentacije i potreba gospodarstva, s ciljem postizanja prepoznatljivosti i kontinuiteta istraživanja.

**Specifični cilj 2.1. Uspostaviti i operativno pokrenuti 4 istraživačka tematska područja: Dualno visoko obrazovanje kao horizontalnu temu i prioritetna područja Budućnost rada, Zelena ekonomija te Zdravo življenje kroz istraživačke aktivnosti**

*Zadatak 2.1.1. Pokrenuti 8 zajedničkih istraživačkih aktivnosti, 2 po području: Dualno visoko obrazovanje, Budućnost rada, Zelena ekonomija te Zdravo življenje, s izvješćima o rezultatima do 31.12.2030.*

*Izvor provjere podataka / odgovoran: Ured za međunarodnu suradnju, Prodekan*

*Rok realizacije: kontinuirano*

*Zadatak 2.1.2. Objaviti 2 interdisciplinarna članka (znanstvena ili stručna) koji integriraju dualno visoko obrazovanje kao horizontalnu temu s prioriternim područjima do 31.12.2030. godine*

*Izvor provjere podataka / odgovoran: Ured za međunarodnu suradnju, Prodekan*

*Rok realizacije: kontinuirano*

*Zadatak 2.1.3. Objaviti 2 članka (znanstvena ili stručna) iz područja Budućnost rada (Future of Work) do 31.12.2030. godine*

*Izvor provjere podataka / odgovoran: Ured za međunarodnu suradnju, Prodekan*

*Rok realizacije: kontinuirano*

*Zadatak 2.1.4. Objaviti 2 članka (znanstvena ili stručna) iz područja Zelena ekonomija (Green Economy) do 31.12.2030. godine*

*Izvor provjere podataka / odgovoran: Ured za međunarodnu suradnju, Prodekan*

*Rok realizacije: kontinuirano*

*Zadatak 2.1.5. Objaviti 2 članka (znanstvena ili stručna) iz područja Zdravo življenje (Wellbeing) do 31.12.2030. godine*

*Izvor provjere podataka / odgovoran: Ured za međunarodnu suradnju, Prodekan*

*Rok realizacije: kontinuirano*

**Specifični cilj 2.2. Integrirati najmanje 20% završnih i diplomskih radova godišnje u 4 istraživačka tematska područja (Dualno visoko obrazovanje, Budućnost rada, Zelena ekonomija, Zdravo življenje) kroz strukturirano mentorstvo na prijediplomskim i diplomskim studijskim programima**

*Zadatak 2.2.1. Uključiti najmanje 5 završnih/diplomskih radova godišnje u tematsko područje Dualno visoko obrazovanje kroz strukturirano mentorstvo do 31.12.2030.*

*Izvor provjere podataka / odgovoran: Ured za znanstvenu suradnju, Prodekan nadležan za znanstvenu djelatnost, Prodekan za nastavu*

*Rok realizacije: kontinuirano*

*Zadatak 2.2.2. Uključiti najmanje 5 završnih/diplomskih radova godišnje u tematsko područje Budućnost rada fokusirajući se na digitalnu transformaciju, Industriju 4.0 i nove oblike zapošljavanja kroz strukturirano mentorstvo do 31.12.2030.*

*Izvor provjere podataka / odgovoran: Ured za znanstvenu suradnju, Prodekan nadležan za znanstvenu djelatnost, Prodekan za nastavu*

*Rok realizacije: kontinuirano*

*Zadatak 2.2.3. Uključiti najmanje 5 završnih/diplomskih radova godišnje u tematsko područje Zelena ekonomija s naglaskom na održivi turizam, Green Deal implementaciju i ESG standarde u Kvarneru, rezultirajući minimalno 1 praktičnim rješenjem, kroz strukturirano mentorstvo do 31.12.2030.*

*Izvor provjere podataka / odgovoran: Ured za znanstvenu suradnju, Prodekan nadležan za znanstvenu djelatnost, Prodekan za nastavu*

*Rok realizacije: kontinuirano*

*Zadatak 2.2.4. Uključiti najmanje 5 završnih/diplomskih radova godišnje u tematsko područje Zdravo življenje istražujući wellness turizam, gastronomske inovacije i mentalno zdravlje, s ciljem stvaranja 1 industrijskog prototipa (npr. novi meni, wellness program) godišnje, kroz strukturirano mentorstvo do 31.12.2030.*

*Izvor provjere podataka / odgovoran: Ured za znanstvenu suradnju, Prodekan nadležan za znanstvenu djelatnost, Prodekan za nastavu*

*Rok realizacije: kontinuirano*

### **Strateški cilj 3: Ojačati institucionalne znanstvene platforme i ključne unutarnje strukture Veleučilišta PAR koje podržavaju znanstveno-istraživačku djelatnost**

U suvremenoj visokoobrazovnoj instituciji, Veleučilištu PAR, institucionalne znanstvene platforme čine okosnicu za sinergiju između nastave, istraživanja i prakse, posebice u kontekstu dualnog modela. PILC konferencija, kao međunarodna platforma, omogućuje razmjenu ideja među stručnjacima iz područja poslovanja, dualnog obrazovanja i održivog razvoja, dok Journal of Business Paradigms osigurava kanal za diseminaciju rezultata. Ove strukture ne samo da jačaju vidljivost institucije, već podržavaju tematska istraživačka područja (Dualno visoko obrazovanje, Budućnost rada, Zelena ekonomija, Zdravo življenje), povezujući ih s gospodarstvom i prioritetima EU.

#### **Specifični cilj 3.1. Organizirati godišnju međunarodnu znanstveno-stručnu konferenciju PILC jednom godišnje**

*Zadatak 3.1.1. Organizirati godišnju međunarodnu znanstveno-stručnu konferenciju PILC u ožujku svake godine, s najmanje 80 sudionika i 40 prijavljenih radova, financirano kroz EU4Dual fondove i sponzorstva partnera.*

*Izvor provjere podataka / odgovoran: Ured za znanstvenu suradnju, Prodekan nadležan za znanstvenu djelatnost, Prodekan za nastavu, Dekanica, Povjerenstvo*

*Rok realizacije: kontinuirano, jednom godišnje*

*Zadatak 3.1.2. Uključiti tematske panele usklađene s istraživačkim područjima Veleučilišta PAR na međunarodnoj znanstveno-stručnoj konferenciji PILC u ožujku svake godine*

*Izvor provjere podataka / odgovoran: Ured za znanstvenu suradnju, Prodekan nadležan za znanstvenu djelatnost, Prodekan za nastavu, Dekanica, Povjerenstvo*

*Rok realizacije: kontinuirano, jednom godišnje*

*Zadatak 3.1.3. Povećati udio međunarodnih autora i sudionika na PILC konferenciji na najmanje 30% do 2030. (u odnosu na broj sudionika iz 2025. godine), kroz promociju na znanstvenim platformama i suradnju s EU partnerima iz EU4Dual projekta.*

*Izvor provjere podataka / odgovoran: Ured za znanstvenu suradnju, Prodekan nadležan za znanstvenu djelatnost, Prodekan za nastavu, Dekanica, Povjerenstvo*

*Rok realizacije: kontinuirano, jednom godišnje*

*Zadatak 3.1.4. Osigurati najmanje 5 međunarodnih ključnih predavača godišnje i subvencionirane mobilnosti za 5 sudionika. Mjeriti napredak prema broju prijava i objavljenih radova u Zborniku PILC.*

*Izvor provjere podataka / odgovoran: Ured za znanstvenu suradnju, Prodekan nadležan za znanstvenu djelatnost, Prodekan za nastavu, Dekanica, Povjerenstvo*

*Rok realizacije: kontinuirano, jednom godišnje*

### **Specifični cilj 3.2. Održavati dvostruko slijepe recenzijske procese i uredničke standarde za sve radove Zbornika PILC**

*Zadatak 3.2.1. Održavati dvostruko slijepe recenzijske procese za sve radove Zbornika PILC, s najmanje 2 recenzenta po radu i usklađenošću s COPE etičkim smjernicama i ISO 21001 standardima, pregledno do strateškog razdoblja (2030. godine)*

*Izvor provjere podataka / odgovoran: Ured za znanstvenu suradnju, Prodekan nadležan za znanstvenu djelatnost, Prodekan za nastavu, Dekanica, Povjerenstvo*

*Rok realizacije: kontinuirano, jednom godišnje*

*Zadatak 3.2.2. Provesti edukaciju uredničkog odbora (najmanje 8 članova) i recenzenata (najmanje 50%) kroz godišnje radionice s ciljem unaprjeđenja sustavne kontrole kvalitete radova.*

*Izvor provjere podataka / odgovoran: Ured za znanstvenu suradnju, Prodekan nadležan za znanstvenu djelatnost, Prodekan za nastavu, Dekanica, Povjerenstvo*

*Rok realizacije: kontinuirano, jednom godišnje*

*Zadatak 3.4. Povećati broj citiranih radova iz Zbornika PILC kroz open access objave za 20% godišnje*

*Izvor provjere podataka / odgovoran: Ured za znanstvenu suradnju, Prodekan nadležan za znanstvenu djelatnost, Prodekan za nastavu, Dekanica, Povjerenstvo*

*Rok realizacije: kontinuirano, jednom godišnje*

### **Specifični cilj 3.3. Pokrenuti tematski usmjerene brojeve znanstvenog časopisa ili Zbornika PILC**

*Zadatak 3.3.1. Pokrenuti najmanje 2 tematska izdanja Zbornika PILC ili Journal of Business Paradigms do 2030., svako posvećeno jednom istraživačkom području Veleučilišta PAR, s gostujućim urednicima iz međunarodnih partnerstava.*

*Izvor provjere podataka / odgovoran: Ured za znanstvenu suradnju, Prodekan nadležan za znanstvenu djelatnost, Prodekan za nastavu, Dekanica, Povjerenstvo*

*Rok realizacije: kontinuirano, jednom godišnje*

*Zadatak 3.3.2. Osigurati minimalno 15 radova po izdanju Zbornika PILC ili Journal of Business Paradigms uz mjerenje preuzimanja i citiranosti objavljenih radova.*

*Izvor provjere podataka / odgovoran: Ured za znanstvenu suradnju, Prodekan nadležan za znanstvenu djelatnost, Prodekan za nastavu, Dekanica, Povjerenstvo*

*Rok realizacije: kontinuirano, jednom godišnje*

### **Specifični cilj 3.4. Redovito izdavati znanstveni časopis „Journal of Business Paradigms“ i pojačati njegovu vidljivost kroz indeksaciju u međunarodnim znanstvenim bazama**

*Zadatak 3.4.1. Izdavanje jednog broja časopisa „Journal of Business Paradigms“ godišnje (prosinac)*

*Izvor provjere podataka / odgovoran: Izdavačka djelatnost, Urednik*

*Rok realizacije: jednom godišnje, kontinuirano*

*Zadatak 3.4.2. Uključiti tematska područja časopisa usklađena s istraživačkim područjima Veleučilišta PAR*

*Izvor provjere podataka / odgovoran: Izdavačka djelatnost, Urednik*

*Rok realizacije: kontinuirano, minimalno 1 godišnje*

*Zadatak 3.4.3. Uvrstiti časopis „Journal of Business Paradigms“ u 5 relevantnih znanstvenih baza do kraja strateškog razdoblja*

*Izvor provjere podataka / odgovoran: Izdavačka djelatnost, Urednik*

*Rok realizacije: kontinuirano, minimalno 1 godišnje*

### **Specifični cilj 3.5. Održavati dvostruko slijepe recenzijske procese i uredničke standarde za sve radove časopisa „Journal of Business Paradigms“**

*Zadatak 3.2.1. Održavati dvostruko slijepe recenzijske procese za sve radove časopisa „Journal of Business Paradigms“, s najmanje 2 recenzenta po radu i usklađenošću s COPE etičkim smjernicama i ISO 21001 standardima, pregledno do strateškog razdoblja (2030. godine)*

*Izvor provjere podataka / odgovoran: Ured za znanstvenu suradnju, Prodekan nadležan za znanstvenu djelatnost, Prodekan za nastavu, Dekanica, Povjerenstvo*

*Rok realizacije: kontinuirano, jednom godišnje*

*Zadatak 3.2.2. Provesti edukaciju uredničkog odbora časopisa „Journal of Business Paradigms“ (najmanje 8 članova) i recenzenata (najmanje 50%) kroz godišnje radionice s ciljem unaprjeđenja sustavne kontrole kvalitete radova.*

*Izvor provjere podataka / odgovoran: Ured za znanstvenu suradnju, Prodekan nadležan za znanstvenu djelatnost, Prodekan za nastavu, Dekanica, Povjerenstvo*

*Rok realizacije: kontinuirano, jednom godišnje*

*Zadatak 3.4: Povećati broj citiranih radova iz časopisa „Journal of Business Paradigms“ kroz open access objave za 20% godišnje*

*Izvor provjere podataka / odgovoran: Ured za znanstvenu suradnju, Prodekan nadležan za znanstvenu djelatnost, Prodekan za nastavu, Dekanica, Povjerenstvo*

*Rok realizacije: kontinuirano, jednom godišnje*

**Specifični cilj 3.6. Sustavno uključivati studente u znanstveni i istraživački rad Veleučilišta PAR**

Zadatak 3.6.1: Integrirati znanstveni i istraživački rada u minimalno 10% predmeta studijskih programa kroz sustavno implementiranje istraživačkih metoda i aktivnosti u nastavne planove dualnih studijskih programa Veleučilišta PAR.

*Izvor provjere podataka / odgovoran: Prodekan nadležan za znanstvenu djelatnost, Prodekan za nastavu, Dekanica, Nastavnik*

*Rok realizacije: kontinuirano, jednom godišnje*

Zadatak 3.6.2: Integrirati praktične zadatke poput analiza podataka, terenskih istraživanja ili studija slučaja usklađenih s područjima istraživanja Veleučilišta PAR u minimalno 10% predmeta studijskih programa

*Izvor provjere podataka / odgovoran: Prodekan nadležan za znanstvenu djelatnost, Prodekan za nastavu, Dekanica, Nastavnik*

*Rok realizacije: kontinuirano, jednom godišnje*

**Strateški cilj 4: Jačati internacionalizaciju znanstvene djelatnosti Veleučilišta PAR kroz međunarodnu dimenziju znanstvenog rada, suradnju s inozemnim institucijama, sudjelovanje u međunarodnim projektima te poticanje mobilnosti nastavnika i studenata**

Ovaj strateški cilj predstavlja ključni korak u pozicioniranju Veleučilišta PAR kao globalno relevantnog centra primijenjenih istraživanja u dualnom visokom obrazovanju. Ovaj cilj ne samo da proširuje domet znanstvenih aktivnosti izvan nacionalnih granica, već ih duboko integrira s europskim prioritetima poput EU4Dual projekta, stvarajući sinergiju između lokalnih potreba gospodarstva i međunarodnih trendova u održivom razvoju i inovacijama. U suvremenoj akademskoj paradigmi, internacionalizacija nije samo opcionalna, već esencijalna za podizanje kvalitete istraživanja. Kroz međunarodnu dimenziju znanstvenog rada – uključujući koautorske radove, sudjelovanje u PILC konferenciji s globalnim sudionicima i razmjenu s partnerima iz EU – Veleučilište osigurava pristup novim metodologijama i resursima.

**Specifični cilj 4.1. Povećati sudjelovanje u međunarodnim projektima za 20% godišnje do kraja strateškog razdoblja**

*Zadatak 4.1.1. Sudjelovanje na minimalno 5 međunarodnih znanstvenih skupova u Hrvatskoj i/ili inozemstvu za znanstvenike te nastavno i nenastavno osoblje*

*Izvor provjere podataka / odgovoran: Ured za znanstvenu suradnju, Prodekan nadležan za znanstvenu djelatnost, Prodekan za nastavu, Dekanica*

*Rok realizacije: kontinuirano*

*Zadatak 4.1.2. Suorganizacija najmanje 1 međunarodnog znanstvenog skupa ili konferencije do kraja razdoblja u suradnji s partnerskom institucijom do kraja strateškog razdoblja*

*Izvor provjere podataka / odgovoran: Ured za znanstvenu suradnju, Prodekan nadležan za znanstvenu djelatnost, Prodekan za nastavu, Dekanica*

*Rok realizacije: jednom u strateškom razdoblju, do kraja 2030 godine*

*Zadatak 4.1.3. Osigurati aktivno sudjelovanje u međunarodnim znanstvenim udruženjima podrazumijeva strateško članstvo i angažman Veleučilišta PAR u eminentnim globalnim mrežama New Initiatives and Challenges in Europe (NICE) Network i Businet do kraja razdoblja*

*Izvor provjere podataka / odgovoran: Ured za znanstvenu suradnju, Prodekan nadležan za znanstvenu djelatnost, Prodekan za nastavu, Dekanica*

*Rok realizacije: jednom u strateškom razdoblju, do kraja 2030 godine*

## **Strateški cilj 5: Osigurati sustavno praćenje, evaluaciju i unapređenje znanstvene djelatnosti**

Ovaj strateški cilj predstavlja kontrolni element znanstvene strategije Veleučilišta PAR, pretvarajući dinamične istraživačke ambicije prethodnih ciljeva u ciklus kontinuiranog poboljšanja. Ovaj cilj uspostavlja robustan sustav odgovornosti i kvalitete, gdje godišnja izvješća, evidencija u CroRIS-u, interne evaluacije s korektivnim mjerama te vanjska vrednovanja tijekom reakreditacije ne samo da mjere napredak, već aktivno oblikuju budućnost znanstvene djelatnosti, usklađene s ISO 21001 standardima i prioritetima EU4Dual. Redovito godišnje izvještavanje o znanstvenoj djelatnosti, odnosno produktivnosti sintetizira dostignuća Veleučilišta PAR u tematskim područjima istraživanja.

### **Specifični cilj 5.1. Izraditi godišnje izvješće o znanstvenoj djelatnosti Veleučilišta PAR**

*Zadatak 5.1.1. Donijeti Godišnji plan objavljivanja radova nastavnika i suradnika s definiranim minimalnim kriterijima objave i kriterijima nagrađivanja Veleučilišta PAR do 31. prosinca svake godine (od 2026.)*

*Izvor provjere podataka / odgovoran: Ured za znanstvenu suradnju, Prodekan nadležan za znanstvenu djelatnost, Dekanica*

*Rok realizacije: jednom godišnje*

Zadatak 5.1.2. Pripremiti Izvještaj o realizaciji Godišnjeg plana objavljivanja radova nastavnika i suradnika s definiranim minimalnim kriterijima objave i kriterijima nagrađivanja Veleučilišta PAR do 31. prosinca svake godine (od 2026.)

*Izvor provjere podataka / odgovoran: Ured za znanstvenu suradnju, Prodekan nadležan za znanstvenu djelatnost, Dekanica*

*Rok realizacije: jednom godišnje*

Zadatak 5.1.3. Pripremiti i objaviti godišnje izvješće o znanstvenoj djelatnosti Veleučilišta PAR do 31. prosinca svake godine (od 2026.), pokrivajući strateške znanstvene ciljeve Veleučilišta PAR.

*Izvor provjere podataka / odgovoran: Ured za znanstvenu suradnju, Prodekan nadležan za znanstvenu djelatnost, Dekanica*

*Rok realizacije: jednom godišnje*

**Specifični cilj 5.2: Ažurna evidencija publikacija u CroRIS-u i drugim vodećim mrežama i platforma za znanstvenike i istraživače (Researchgate, Google Scholar, ...)**

Zadatak 5.2.1. Kontinuirana objava i evidencija publikacija u CroRIS-u s obvezom unošenja 100% publikacija, projekata i nagrada u sustav unutar 30 dana od objave.

*Izvor provjere podataka / odgovoran: Ured za znanstvenu suradnju, Prodekan nadležan za znanstvenu djelatnost, Dekanica, Nastavnik*

*Rok realizacije: kontinuirano*

Zadatak 5.2.2. Kontinuirana objava i evidencija publikacija na vodećim mrežama i platforma za znanstvenike i istraživače s obvezom unošenja 100% publikacija unutar 30 dana od objave.

*Izvor provjere podataka / odgovoran: Ured za znanstvenu suradnju, Prodekan nadležan za znanstvenu djelatnost, Dekanica, Nastavnik*

*Rok realizacije: kontinuirano*

Zadatak 5.2.3. Obuka minimalno 50% nastavnika i suradnika vezano za znanstvenu produktivnost i objavljivanje znanstvenih i stručnih publikacija na vodećim mrežama i platforma za znanstvenike i istraživače

*Izvor provjere podataka / odgovoran: Ured za znanstvenu suradnju, Prodekan nadležan za znanstvenu djelatnost, Dekanica, Nastavnik*

*Rok realizacije: kontinuirano*

Zadatak 5.2.4. Pripremiti i objaviti godišnje izvješće o znanstvenoj djelatnosti Veleučilišta PAR do 31. prosinca svake godine (od 2026.), pokrivajući strateške znanstvene ciljeve Veleučilišta PAR.

*Izvor provjere podataka / odgovoran: Ured za znanstvenu suradnju, Prodekan nadležan za znanstvenu djelatnost, Dekanica, Nastavnik*

*Rok realizacije: kontinuirano*

### **Specifični cilj 5.3: Interne evaluacije i korektivne mjere**

Zadatak 5.3.1. Provesti godišnje interne evaluacije realizacije Znanstvene strategije identificirajući odstupanja od planiranih aktivnosti

*Izvor provjere podataka / odgovoran: Ured za znanstvenu suradnju, Prodekan nadležan za znanstvenu djelatnost, Dekanica, Povjerenstvo*

*Rok realizacije: kontinuirano*

## 7. ZAKLJUČAK

Znanstvena strategija Veleučilišta PAR za razdoblje 2026.–2030. predstavlja sveobuhvatan okvir za transformaciju institucije u regionalnog lidera primijenjenih istraživanja, gdje dualni model visokog obrazovanja služi kao horizontalna karika koja spaja prioritetna područja – Budućnost rada s fokusom na AI i održive kompetencije, Zelenu ekonomiju kroz kružne modele i zelene inovacije te Zdravo življenje putem promocije mentalnog zdravlja i aktivnog starenja – sve usklađeno s EU4Dual inicijativom i nacionalnim prioritetima pametne specijalizacije.

Kroz pet strateških ciljeva, Veleučilište PAR će ostvariti mjerljive ishode Strategije kroz porast publikacija indeksiranih u bazama za 10% godišnje, najmanje 1 međunarodnu mobilnost po nastavniku godišnje, organizaciju godišnje PILC konferencije s kontinuiranim povećanjem broja međunarodnih sudionika za 30%, uključivanje minimalno 20% završnih i diplomskih radova u istraživačka tematska područja te potpisivanje suradnje s najmanje jednom međunarodnom znanstvenom organizacijom godišnje.

Sustavno praćenje kvalitete rada i realizacije Znanstvene strategije Veleučilišta PAR osigurano je sistematskim izvještavanjem, praćenjem rezultata i godišnjih izvješća, evidencije objavljenih radova u CroRIS-u i objava radova na vodećim mrežama i platformama za znanstvenike i istraživače.

Znanstvenom strategijom 2026. – 2030. Veleučilište PAR jača ne samo svoj znanstveni identitet već se pozicionira kao ključni partner u europskom prostoru dualnog obrazovanja i inovacija, s jasnim putevima do vidljivih rezultata do 2030. godine.